



PROPOSTA COMERCIAL

À PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ORLÂNDIA

Comissão Municipal Permanente de Licitação

Ref. Concorrência nº. 01/2023

Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros do Município de Orlândia

DADOS DO LICITANTE:

Razão Social: Translocave Ltda.	CNPJ: 01.255.050/0001-82	Inscrição Municipal nº 140111
Endereço: Rua Barão do Rio Branco, 431, Jardim Bela Vista, CEP 13.276-250, Valinhos-SP		
e-mail: licitacoes@translocave.com.br		Fone: (19) 3829-6915
Dados Bancários: Banco do Brasil	AG 3081-3	CC 10.154-0

A empresa acima qualificada, por meio de seu representante legal, Sr. Miguel Moreira Júnior, vem, pela presente, após examinar minuciosamente o Edital e Anexos da concorrência em epígrafe e, após tomar pleno conhecimento de todas as condições lá estabelecidas, submeter à apreciação de V. Sas. a sua PROPOSTA COMERCIAL, elaborada conforme metodologia disposta no **Subanexo 1.3, Subanexo 1.4 e Subanexo 1.5** e do EDITAL.

PROPOSTA COMERCIAL
VALOR DA TARIFA DE REMUNERAÇÃO POR PASSAGEIRO EQUIVALENTE: R\$ 70,4859
<i>(setenta reais e quatro mil, oitocentos e cinquenta e nove décimos de milésimos de centavos)</i>

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

E-mail: licitacoes@translocave.com.br - (19) 3829-6915



A proposta ora apresentada será mantida válida pelo prazo de 90 (noventa) dias, contados da data da entrega dos envelopes.

Atenciosamente,
Valinhos, 20 de abril de 2023.



Miguel Moreira Júnior
Sócio-Administrador
RG: 16.568.585-2
CPF: 126.908.718-58

Apresentar em Anexo: Planilha de Apropriação dos Custos para o Ano 1 da Concessão, Plano de Renovação de Frota e Fluxo de Caixa da Concessão.

(OBS: A Proposta deverá ser feita em papel timbrado da empresa e ter firma reconhecida em cartório).



Reconheço, por autenticidade a(s) firma(s) de: MIGUEL MOREIRA JUNIOR. Dou fé. Pago R\$ 20,79, Campinas/SP, 20/04/2023, nº 567, Em Test. da verdade. MARIA LEIA DO NASCIMENTO. Selos(s): RAA0384866



TRANSLOCAVE LTDA
Rua Barão do Rio Branco, nº 431
Jardim Bela Vista - CEP 13.276-250 Valinhos/SP
CNPJ 01.255.050/0001-82

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 - Jd Bela Vista - Valinhos - SP CEP 13.276.250
CNPJ nº 01.255.050/0001-82 IE 708.205.753.117
E-mail: licitacoes@translocave.com.br - (19) 3829-6915

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large stylized 'Z' and several smaller marks.



CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 01/2023

CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASSAGEIROS NO MUNICÍPIO DE ORLÂNDIA-SP

SUBANEXO 1.4

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

①
D
[Signature]
[Signature]



INTRODUÇÃO

A metodologia proposta para o cálculo tarifário tem como referência os preceitos recomendados pelo Ministério dos Transportes no documento "Cálculo de Tarifas de Ônibus Urbanos - Instruções Práticas Atualizadas - 1994", elaborado pelo Grupo de Trabalho (GT) instituído pela Portaria nº 644/MT, de 9 de julho de 1993, que teve a Empresa Brasileira de Planejamento de Transportes (GEIPOT), como coordenadora, e com a participação de técnicos de órgãos públicos e privados voltados para o segmento de transportes.

Em sua metodologia o GEIPOT¹ diferencia, para alguns itens de custo e valores segundo a seguinte classificação dos veículos: leve, pesado e especial, o que tem como objetivo cobrir a diversidade da frota de ônibus brasileira.

É importante destacar que as licitantes, na forma do Edital, deverão elaborar o seu próprio estudo, considerando os seus custos unitários, plano de renovação de frota, estimativa de custos adicionais, investimentos e demais elementos econômico-financeiros, observados os parâmetros operacionais e coeficientes referendados em metodologias consagradas de Engenharia de Transporte, quais sejam, o *Manual de Custos dos Serviços de Transporte Público por Ônibus/ ANTP* (ago/2017) e a metodologia *GEIPOT*, que resultará em sua PROPOSTA COMERCIAL, além das obrigações definidas neste Edital.

Com o objetivo de contribuir para o entendimento do método de cálculo dos custos, a descrição passo a passo de todo o processo, está devidamente detalhada no SUBANEXO 1.3 deste Edital – Viabilidade Econômico-financeira da Concessão, juntamente com o Plano de Renovação de Frota (SUBANEXO 1.1) sugerido e respectivo Fluxo de Caixa Projetado da Concessão (SUBANEXO 1.5).

Este anexo contém a planilha que originou o cálculo da Tarifa Pública de Remuneração de Referência, e que deverá ser entregue pelas licitantes.



¹ Metodologia disponível no site :

http://www.geipot.gov.br/Estudos_Realizados/cartilha01/Tarifa/Tarifa.htm

A seguir, apresentam-se as premissas da TARIFA DE REMUNERAÇÃO do Sistema de Transporte Público Coletivo do Município de Orlândia.

1. TARIFA DE REMUNERAÇÃO

- 1.1 Pela prestação dos SERVIÇOS objeto deste EDITAL DE LICITAÇÃO, caberá a CONCESSIONÁRIA o valor estabelecido em sua PROPOSTA COERCIAL da TARIFA DE REMUNERAÇÃO. ^m
- 1.2. A TARIFA inicial será a constante na PROPOSTA COMERCIAL da licitante vencedora do certame.
- 1.3. A tarifa, os critérios e a periodicidade de sua atualização e as condições de sua revisão são estabelecidos pelo Município em conformidade com disposto no EDITAL e seus ANEXOS, observadas as normas legais e regulamentares pertinentes.
- 1.4. Por motivo de interesse público, o PODER CONCEDENTE poderá implementar a TARIFA ZERO ou aumentar o valor da tarifa, sempre garantindo a sua modicidade ao usuário e desde que, fique assegurada a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO.
- 1.5. O Contrato estará equilibrado econômico e financeiramente se as receitas da CONCESSIONÁRIA cobrirem os custos previstos a partir de sua Proposta Comercial, medidos pelos mesmos coeficientes técnicos de consumo dos insumos, aplicados a cotações atualizadas dos mesmos.
- 1.6. Fica assegurada a revisão contratual, para recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do ajuste, para corrigir eventuais distorções na estrutura de custos e pelo compartilhamento de ganhos, em especial, quando ocorrer alguma das situações descritas abaixo:
 - a) Incremento de ganhos oriundos de fontes alternativas de receitas;
 - b) Redução de custos oriundos de ganhos de produtividade gerados por fatores externos à CONCESSIONÁRIA;
 - c) Modificação unilateral imposta pelo PODER CONCEDENTE, que importe variação de custos ou de receitas, para mais ou para menos;
 - d) Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais, de comprovada repercussão nos custos e receitas da CONCESSIONÁRIA;

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



Alteração legislativa de caráter específico, que tenha impacto direto sobre as receitas da CONCESSIONÁRIA.

- 1.7. A revisão tarifária poderá ser implementada por meio de alteração nos parâmetros operacionais, constantes do Anexo 1 – Projeto Básico, visando à melhoria dos indicadores da qualidade do transporte oferecido aos usuários e a recomposição da equação financeira do CONTRATO.
- 1.8. Não caberá reequilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO quando ficar caracterizado que os impactos motivadores do pedido por parte da CONCESSIONÁRIA puderem ser neutralizados com a eficiente exploração do serviço, ou quando decorrer de negligência, inépcia ou omissão na exploração do serviço objeto da concessão.
- 1.9. A CONCESSIONÁRIA poderá solicitar a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO, por meio de requerimento fundamentado, acompanhado de relatório técnico ou laudo pericial, que demonstre cabalmente o impacto da ocorrência na formação dos custos ou na estimativa de receitas da CONCESSIONÁRIA.
- 1.10. Não serão aceitos pedidos de recomposição de equilíbrio econômico-financeiro sem a apresentação de estudo que o justifique.
- 1.11. Se o procedimento de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato for iniciado pela Prefeitura Municipal de Orlandia deverá ser objeto de comunicação à CONCESSIONÁRIA, acompanhado de cópia dos estudos realizados para caracterizar a situação ensejadora da revisão.
- 1.12. Não havendo manifestação da CONCESSIONÁRIA no prazo consignado na comunicação, ou no prazo de 60 (sessenta) dias, o que for maior, a omissão será considerada como concordância em relação ao mérito do reequilíbrio econômico-financeiro propugnado pela Secretaria de Segurança Pública.
- 1.13. Os déficits resultantes da Tarifa de Remuneração x Tarifa Pública, deverão ser supridos por aportes de recursos (ou subsídios públicos) calculados de acordo com as regras deste Edital.

Apresenta-se a seguir a Planilha de Apropriação de Custos de Referência ✓

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and several smaller initials.



**PLANILHAS DO ESTUDO DE VIABILIDADE e
FLUXO DE CAIXA PROJETADO DA CONCESSÃO**

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250
CNPJ nº 01.255.050/0001-82 IE 708.205.753.117
e-mail: licitacoes@translocave.com.br

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



1. DEMONSTRATIVOS DE CUSTOS PARA O ANO 1 DA CONCESSÃO

1.1.DADOS GERAIS

1.1.1.COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Ano Vigente	2022			
Número de dias do ano	365			
	Dias Úteis	Sábados	Dom./Feriados	Média
Média de dias	21,0	4,1	5,7	30,8

1.2.INSUMOS BÁSICOS

ITEM	UNID.	VALOR
Preços		
Óleo Diesel combustível (Diesel S10)	R\$/L	6,1445
Pneus		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	2.883,00
Recapagem		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	485,00
Câmara de ar		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	0
Protetor		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	0
Veículos (Chassi + Carroceria) Com Pneus		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	R\$	919.100,00
Preço médio ponderado veículo novo Com Pneu - Frota	R\$	919.100,00
Preço ponderado veículo sem pneus		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	R\$	901.802,00
Salário-base mensal		
Motorista	R\$	2.094,11
Manutenção	R\$	1.704,66
Benefícios Sociais (custo médio)		
Custo médio mensal dos benefícios	R\$	775,42
Remuneração diretoria		
Despesa total mensal da diretoria	R\$	4.500,00
Seguro de responsabilidade civil		
Despesa mensal com seguro de responsabilidade civil	R\$/veículo/mês	174,00
Seguro obrigatório de veículos + licenciamento + taxas		
Despesa anual com seguro obrigatório de veículos + licenciamento + taxas	R\$/veículo/ano	144,86
Licença e Locação Equipamento do SBE, Monitoramento de Frota, etc.		
Despesas com ITS, da SBE, Monitoramento etc.	R\$/veículo/mês	1.772,82

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

[Handwritten signatures and initials]



1.3. COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

ITEM	UNID.	VALOR
Combustível		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	L/km	0,4686
Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3,0
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida útil Pneu (quilometragem)		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	Un.	105.000,00
Valor Residual da Frota		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	(%)	20,00%
Vida Economicamente Útil da Frota		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	Anos	10
Lubrificantes (coeficiente)		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	L/km	0,0400
Consumo de ARLA 32		
Coeficiente de Consumo da ARLA 32	(%)	3,00%
Peças e Acessórios		
Coeficiente de consumo de peças e acessórios	Coeficiente	0,00501
Taxas de juros		
Taxa anual de remuneração de capital	(%)	13,25%
Quilometragem Ociosa		
Média de Km ociosa do sistema (%)	(%)	5,00%

1.4. SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

ITEM	UNID.	VALOR
Salário Base		
Motorista	R\$	2.094,11
Manutenção	R\$	1.704,66
Encargos Sociais		
Motorista	(%)	40,49%
Manutenção	(%)	40,49%
Demais	(%)	40,49%
Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,7180
Manutenção	Coeficiente	0,8140
FU total n de funcionario*	FU total	7,0511

*- SOMA (MOTORISTA+MANUTENÇÃO+ADMINISTRAÇÃO)

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

[Handwritten signatures and initials]



Pró-Labore da Diretoria

Valor mensal

R\$	4.500,00
-----	----------

Benefícios

Valor mensal por funcionário

R\$	775,42
-----	--------

Percentual Pessoal Administrativo e Despesas Gerais

Pessoal Administrativo

%/ Pessoal Op.	78,02%
----------------	--------

Despesas Gerais

%	4,00%
---	-------

Coefficiente Remuneração e Depreciação de Instalações e Equipamentos

Fator de Depreciação

Coefficiente	0,01%
--------------	-------

Fator de Remuneração

Coefficiente	4,00%
--------------	-------

Coefficiente Remuneração de Material de Almoxarifado

Fator de Remuneração

Coefficiente	3,0%
--------------	------

Coefficiente Custos Ambientais

Coefficiente ambiental

Coefficiente	0,015
--------------	-------

Taxas e Tributos

Tributos (ISS) (%)

(%)	3,00%
-----	-------

INSS (%)

(%)	2,00%
-----	-------

Encargos da Concessão (%)

(%)	0,00%
-----	-------

Comercialização Sistema - SBE (%)

(%)	0,50%
-----	-------

RPS - Remuneração pela Prestação de Serviço (%)

(%)	5,02%
-----	-------

Total de Tributos (%)

(%)	10,52%
-----	---------------

2.DADOS OPERACIONAIS

2.1.COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL

DESCRIÇÃO	Frota	
	Efetiva	Reserva
Categoria dos Veículos		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	2,000	1,000
Frota Total por tipo	2,000	1,000
Frota Total		3,000
Percentual da Frota Reserva Técnica		50,00%

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

[Handwritten signature]

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL

FAIXA ETÁRIA	Frota				Total
	Ônibus Básico Com Ar Condicionado	-	-	-	
Veículos de 0 a 01 ano					0
Veículos de 01 a 02 anos					0
Veículos de 02 a 03 anos					0
Veículos de 03 a 04 anos					0
Veículos de 04 a 05 anos					0
Veículos de 05 a 06 anos					0
Veículos de 06 a 07 anos	3				3
Veículos de 07 a 08 anos					0
Veículos de 08 a 09 anos					0
Veículos de 09 a 10 anos					0
Veículos com + de 10 anos					0
Total	3	0	0	0	3
Idade Média da Frota	6,0				6,0

2.3.COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA

KM Mensal	Categoria Veicular				Total
	Ônibus Básico Com Ar Condicionado	-	-	-	
Quilometragem Efetiva	13.623,9	-	-	-	13.623,9
Quilometragem Ociosa 5%	681,2	-	-	-	681,2
Total	14.305,1	0,0	0,0	0,0	14.305,1
Percurso Médio Mensal /	7.152,55	0,00	0,00	0,00	7.152,55

2.4.PASSAGEIROS TRANSPORTADOS

CATEGORIA	
Passageiros Equivalentes Mês	2.552
ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	0,1784
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	1.276
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	41



3.1.DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	41.188,53	2,879	20.594,27
Total de Despesas de Combustível (R\$)	41.188,53	2,879	20.594,27

3.2.DESPESAS COM LUBRIFICANTES

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	3.348,46	0,234	1.674,23
Total de Despesas de Lubrificante (R\$)	3.348,46	0,234	1.674,23

3.3.DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM

Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	2.356,66	1.189,37	3.546,03	0,248	1.773,01
Total de Despesas de Rodagem (R\$)	2.356,66	1.189,37	3.546,03	0,248	1.773,01

3.4.DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	9.202,64	0,643	4.601,32
Total de Despesas de Peça e Acessórios (R\$)	9.202,64	0,643	4.601,32

3.5.CUSTOS AMBIENTAIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	3.381,76	0,236	1.690,88
Total de Despesas de Ambiental (R\$)	3.381,76	0,236	1.690,88

3.6.CONSUMO DE ARLA 32

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	1.235,66	0,086	617,83
Total de Despesas de Arla32 (R\$)	1.235,66	0,086	617,83

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	41.188,53	2,879	20.594,27
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	3.348,46	0,234	1.674,23
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	3.546,03	0,248	1.773,01
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	9.202,64	0,643	4.601,32
CUSTOS AMBIENTAIS	3.381,76	0,236	1.690,88
DESPESAS COM ARLA 32	1.235,66	0,086	617,83
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	61.903,07	4,327	30.951,54

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)



4.CUSTOS FIXOS

4.1.DESPESAS COM PESSOAL

4.1.1.DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO & MANUTENÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Operação			
Motorista	15.992,79	1,118	7.996,40
Total Despesas com Pessoal de Operação	15.992,79	1,118	7.996,40
Manutenção			
Total Despesa Pessoal de Manutenção	13.018,29	0,910	6.509,15

4.1.2.DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Total de Despesa com Pessoal Administrativo	12.477,58	0,872	6.238,79

4.1.3.DESPESAS COM BENEFÍCIOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Total de Despesa com Benefícios	10.935,07	0,764	5.467,54

4.1.4.DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Pró-Labore da Diretoria	4.500,00	0,315	2.250,00

4.2.DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1.DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Despesas Gerais e Administrativas (Inclui locação Garagem)	9.191,00	0,642	4.595,50
Seguro Obrigatório e Licenciamento	36,22	0,003	12,07
Seguro de Responsabilidade Civil	522,00	0,036	174,00
Total Despesas Administrativas	9.749,22	0,682	4.874,61

4.2.2.OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO - SIST. TECNOLÓGICOS (LOCAÇÃO)

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
SISTEMA DE BILHETAGEM ELETRÔNICA - SBE	2.166,45	0,151	722,15
SISTEMA GESTÃO/MONIT DA FROTA - CCO	204,97	0,014	68,32
SISTEMA DE INFORMAÇÃO AO USUÁRIO - SIU	104,50	0,007	34,83
SISTEMA WEBCOMMERCE	431,26	0,030	143,75
SERVIÇOS DE INSTALAÇÕES	156,72	0,011	52,24
DATA CENTER EM NUVEM PARA GESTÃO	924,23	0,065	308,08
CALL CENTER	1.330,34	0,093	443,45
Total Despesas com Back Office e Tecnologia	5.318,46	0,372	1.772,82

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

4.3.DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Descrição	Ônibus Básico Com Ar Condicionado			
Vida econômicaalor	10	0	0	0
Valor Residual (%)	20	0%	0%	0%
Taxa de Remuneração	13,25%			

NOTA:

Método Cole de depreciação: soma dos dígitos decrescentes

Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

	FAIXA ETÁRIA	Quantidade	Fator	Vlr Anual
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	00 a 01 ano	0	0,14545	-
	01 a 02 ano	0	0,13091	-
	2 a 03 ano	0	0,11636	-
	3 a 04 ano	0	0,10182	-
	4 a 05 ano	0	0,08727	-
	5 a 06 ano	0	0,07273	-
	6 a 07 ano	3	0,05818	157.405,44
	7 a 08 ano	0	0,04364	-
	8 a 09 ano	0	0,02909	-
	9 a 10 ano	0	0,01455	-
	> 10	0	0,00000	-
	Total	3		157.405,44
		Despesa/Mês	Custo/km	Veículo/Mês
Depreciação de Veículos - Ônibus Básico Com Ar Condicion		13.117,12	0,917	4.372,37

RÉSUMO DO CUSTO DEPRECIAÇÃO PONDERADO

Frota		Custo veículos mês	Custo mês	Custo Ponderado
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	3	4.372,37	13.117,12	4.372,37
		Desp/Mês	Custo/km	Veículo/Mês
		13.117,12	0,917	4.372,37

4.3.2.DEPRECIAÇÃO DE MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS, E AMORT DE OUTORGA E SALDO CRÉDITOS COM L

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Despesas com Depreciação de Máquinas e Equipamento	275,73	0,019	91,91
Depreciação Equipamentos de ITS	743,48	0,052	247,83
Depreciação Garagem (pátio/edificações)	433,49	0,030	144,50
Amortização Outorga + Saldo Remanescente	41,67	0,003	13,89
Total Despesas Depreciação de Máq. Equipamento e Inst.	1.494,37	0,104	498,12

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br





4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

Ônibus Básico Com Ar Condicionado	Faixa Etária	Quantidade	Fator	Vlr Anual
	00 a 01 ano	0	0,1325	-
	01 a 02 ano	0	0,1132	-
	2 a 03 ano	0	0,0959	-
	3 a 04 ano	0	0,0805	-
	4 a 05 ano	0	0,0670	-
	5 a 06 ano	0	0,0554	-
	6 a 07 ano	3	0,0458	123.833,81
	7 a 08 ano	0	0,0381	-
	8 a 09 ano	0	0,0323	-
	9 a 10 ano	0	0,0284	-
	> 10	0	0,0265	-
Total		3		123.833,81
		Desp/Mês	Custo/km	Veículo/Mês
Remuneração de Veículos - Ônibus Básico Com Ar Condicionado		10.319,48	0,721	3.439,83

Frota	RESUMO DO CUSTO PONDERADO		
	Custo veículos mês	Custo mês	Custo Ponderado
Ônibus Básico Com Ar Condicionado	3.439,83	10.319,48	3.439,83
	Desp/Mês	Custo/km	Veículo/Mês
	10.319,48	0,721	3.439,83

4.3.4. REMUNERAÇÃO DE MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Despesas com Remuneração de Máq. Equipamento e Inst.	1.217,81	0,085	405,94

4.3.5. REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Despesas com Remuneração de Almojarifado	913,36	0,064	304,45

P

[Handwritten signature]



RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	15.992,79	1,118	7.996,40
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	13.018,29	0,910	6.509,15
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	12.477,58	0,872	6.238,79
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	10.935,07	0,764	5.467,54
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	4.500,00	0,315	2.250,00
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	9.191,00	0,642	4.595,50
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	5.318,46	0,372	1.772,82
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	558,22	0,039	186,07
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	13.117,12	0,917	4.372,37
DEPRECIACÃO DE MÁQUINA, INSTAL, EQUIP. e GARAGEM	1.494,37	0,104	498,12
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	10.319,48	0,721	3.439,83
REMUNERAÇÃO DE MÁQUINA, INSTALAÇÃO, EQUIP.	1.217,81	0,085	405,94
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	913,36	0,064	304,45
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	99.053,55	6,924	44.036,97

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1. QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM

Descrição	Despesas	Custo/km	%
Despesas de Operação	61.903,07	4,3273	0,43
Despesas de Combustível	41.188,53	2,8793	0,28
Despesas de Lubrificantes	3.348,46	0,2341	0,02
Despesas c/ Mater. Rodagem	3.546,03	0,2479	0,02
Despesas c/ Peças e Acessórios	9.202,64	0,6433	0,08
Despesas Consumo de ARLA 32	1.235,66	0,0864	0,01
Custos Ambientais	3.381,76	0,2364	0,02
Despesas de Operação	56.923,74	3,9793	0,32
Despesas Pessoal Operação	15.992,79	1,1180	0,09
Despesas Pessoal Manutenção	13.018,29	0,9100	0,07
Despesas Pessoal Administrativo	12.477,58	0,8722	0,07
Despesas com Benefícios	10.935,07	0,7644	0,07
Despesas com Remuneração Diretoria	4.500,00	0,3146	0,03
Despesas Administrativas	15.067,68	1,0533	0,09
Despesas Gerais e Administração	9.191,00	0,6425	0,05
Despesas Sist. Tecnológico	5.318,46	0,3718	0,03
Desp. Seguros (Obrigatório, resp. Civil e Licenciamento)	558,22	0,0390	0,00
Custo de Capital - Deprec.	14.611,49	1,0214	0,09
Depreciação de veículo da frota	13.117,12	0,9170	0,08
Depreciação de máq. inst. equipamento e garagem	1.494,37	0,1045	0,01
Custo de Capital - Remuneração	12.450,65	0,2341	0,07
Remuneração de veículo da frota	10.319,48	0,0851	0,06
Remuneração Máq. Instalação Equipamento e Garagem	1.217,81	0,0851	0,01
Remuneração Mat. Almojarifado	913,36	0,0638	0,01
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS (sem tributos)	160.956,62	11,2334	1,00

Rua Barão do Rio Branco, 11-451 - Jd Bela Vista - Viamão - RS - CEP 91.270-250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

[Handwritten signature]



5.2.CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS (ISS+INSS)	5,00%
ENCARGOS DA CONCESSÃO	0,00%
COMERCIALIZAÇÃO SBE	0,50%
RPS - Remuneração Por Serviço	5,02%
TOTAL DE PERCENTUAL DE TAXAS	10,52%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	0,8948
TOTAL DOS TRIBUTOS	19.962,57

5.3.TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km	%
Despesas de Operação	69.180,91	5,7323	0,38
Despesas de Combustível	46.030,99	3,7226	0,26
Despesas de Lubrificantes	3.742,13	0,2797	0,02
Despesas c/ Mater. Rodagem	3.962,93	0,2770	0,02
Despesas c/ Peças e Acessórios	10.284,58	1,0771	0,06
Despesas Consumo de ARLA 32	1.380,93	0,1117	0,01
Custos Ambientais	3.779,34	0,2642	0,02
Despesas de Operação	63.616,16	4,2415	0,35
Despesas Pessoal Operação	17.873,04	1,1492	0,10
Despesas Pessoal Manutenção	14.548,83	0,9355	0,08
Despesas Pessoal Administrativo	13.944,54	0,8966	0,08
Despesas com Benefícios	12.220,69	0,9087	0,07
Despesas com Remuneração Diretoria	5.029,06	0,3516	0,03
Despesas Administrativas	16.839,15	1,1771	0,09
Despesas Gerais e Administração	10.271,57	0,7180	0,06
Despesas com Sist. Tecnológico	5.943,74	0,4155	0,03
Despesas com Seguros	623,84	0,0436	0,00
Custo de Capital - Deprec.	16.329,34	1,1415	0,09
Depreciação de veículo da frota	14.659,28	1,0248	0,08
Depreciação máquina inst. equipamento	1.670,06	0,1167	0,01
Custo de Capital - Remuneração	13.914,45	0,9727	0,08
Remuneração de veículo da frota	11.532,73	0,8062	0,06
Remuneração Máq. Inst., Equipamento	1.360,98	0,0951	0,01
Remuneração Mat. Almoxarifado	1.020,74	0,0714	0,01
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS (com tributos)	179.880,00	13,2651	1,00

6.CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos Custos	179.880,00
Média de Passageiros Pagantes	2.552
TARIFA DE REFERÊNCIA	70,4859

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br



2. FLUXO DE CAIXA PROJETADO DA CONCESSÃO – 10 ANOS

VALOR DO CONTRATO	21.585.600,00				
TAXA INTERNA DE RETORNO ANUAL (TIR).....	12,22%				
TARIFA DE REMUNERAÇÃO	R\$	70,4859			
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
Passageiro Equivalente do Sistema	30.624	30.624	30.624	30.624	30.624
Quilometragem (km) do Sistema	171.661,20	171.661,20	171.661,20	171.661,20	171.661,20
Frota Operacional	2	2	2	2	2
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO					
RECEITA LÍQUIDA	2.044.097,14	2.044.097,14	2.044.097,14	2.044.097,14	2.044.097,14
RECEITA BRUTA	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00
Receita Operacional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Subsídio Público	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00
Receita Acessória	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	0,00	1.129.866,34	0,00	0,00	0,00
Venda de Veículos	0,00	1.129.866,34	0,00	0,00	0,00
Terreno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Venda de Instalações e Equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRIBUTOS E ENCARGOS SOBRE A RECEITA	-114.462,86	-114.462,86	-114.462,86	-114.462,86	-114.462,86
Tributos e Taxas	-107.928,00	-107.928,00	-107.928,00	-107.928,00	-107.928,00
Gestão - SBE	-607,89	-607,89	-607,89	-607,89	-607,89
CUSTOS TOTAIS	-1.606.733,84	-1.606.733,84	-1.606.733,84	-1.606.733,84	-1.606.733,84
Custo Variável	-742.836,90	-742.836,90	-742.836,90	-742.836,90	-742.836,90
Custos de Pessoal	-683.084,85	-683.084,85	-683.084,85	-683.084,85	-683.084,85
Custos Gerais Administrativos	-110.292,00	-110.292,00	-110.292,00	-110.292,00	-110.292,00
Custos da Concessão - Sist. Tecnológicos (*)	-63.821,52	-63.821,52	-63.821,52	-63.821,52	-63.821,52
Custos com Seguro	-6.698,58	-6.698,58	-6.698,58	-6.698,58	-6.698,58
IMPOSTOS	-69.328,57	-9.213,03	-18.657,36	-28.101,68	-37.546,00
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	-41.174,37	-5.758,14	-11.660,85	-17.563,55	-23.466,25
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	-3.449,58	0,00	0,00	0,00	0,00
Contribuição Social (CSLL)	-24.704,62	-3.454,89	-6.996,51	-10.538,13	-14.079,75
INVESTIMENTOS	-1.624.041,74	-2.757.300,00	0,00	0,00	0,00
Veículos	-1.256.075,48	-2.757.300,00	0,00	0,00	0,00
Instalações e edificações	-130.046,50				
Garagem - Terreno	-124.195,21				
Equipamentos de Garagem	-19.506,98				
Equipamentos e Acessórios (ITS)	-89.217,57				
Saldo Remanescente a suportar	-5.000,00				
Outorga da Concessão	0,00				
TOTAL DE SAÍDAS	-3.300.104,15	-4.373.246,87	-1.625.391,20	-1.634.835,52	-1.644.279,84
RESULTADO NO ANO	-1.256.007,01	-1.199.283,39	418.705,94	409.261,62	399.817,30
DEPRECIAÇÃO DO CAPITAL	127.142,57	361.336,64	308.821,45	261.577,70	219.599,03
Depreciação da Frota	123.833,81	358.466,30	306.325,74	259.399,25	217.686,80
Depreciação Máq., Instal. e Equipamentos	3.308,76	2.870,35	2.495,71	2.178,46	1.912,22

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br

Q

guy

f



2.

VALOR DO CONTRATO

TAXA INTERNA DE RETORNO ANUAL (TIR).....

TARIFA DE REMUNERAÇÃO

	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
Passageiro Equivalente do Sistema	30.624	30.624	30.624	30.624	30.624
Quilometragem (km) do Sistema	171.661,20	171.661,20	171.661,20	171.661,20	171.661,20
Frota Operacional	2	2	2	2	2
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO					
RECEITA LÍQUIDA	2.044.097,14	2.044.097,14	2.044.097,14	2.044.097,14	2.044.097,14
RECEITA BRUTA	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00
Receita Operacional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita Subsídio Público	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00	2.158.560,00
Receita Acessória	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00	1.735.267,94
Venda de Veículos	0,00	0,00	0,00	0,00	632.326,56
Terreno	0,00	0,00	0,00	0,00	1.024.913,48
Venda de Instalações e Equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	78.027,90
TRIBUTOS E ENCARGOS SOBRE A RECEITA	-114.462,86	-114.462,86	-114.462,86	-114.462,86	-114.462,86
Tributos e Taxas	-107.928,00	-107.928,00	-107.928,00	-107.928,00	-107.928,00
Gestão - SBE	-607,89	-607,89	-607,89	-607,89	-607,89
CUSTOS TOTAIS	-1.606.733,84	-1.606.733,84	-1.606.733,84	-1.606.733,84	-1.606.733,84
Custo Variável	-742.836,90	-742.836,90	-742.836,90	-742.836,90	-742.836,90
Custos de Pessoal	-683.084,85	-683.084,85	-683.084,85	-683.084,85	-683.084,85
Custos Gerais Administrativos	-110.292,00	-110.292,00	-110.292,00	-110.292,00	-110.292,00
Custos da Concessão - Sist. Tecnológicos (*)	-63.821,52	-63.821,52	-63.821,52	-63.821,52	-63.821,52
Custos com Seguro	-6.698,58	-6.698,58	-6.698,58	-6.698,58	-6.698,58
IMPOSTOS	-46.990,33	-56.434,66	-69.328,57	-82.708,02	-96.087,48
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	-29.368,96	-35.271,66	-41.174,37	-47.077,07	-52.979,77
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	0,00	0,00	-3.449,58	-7.384,71	-11.319,85
Contribuição Social (CSLL)	-17.621,37	-21.163,00	-24.704,62	-28.246,24	-31.787,86
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Veículos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instalações e edificações					
Garagem - Terreno					
Equipamentos de Garagem					
Equipamentos e Acessórios (ITS)					
Saldo Remanescente a suportar					
Outorga da Concessão					
TOTAL DE SAÍDAS	-1.653.724,17	-1.663.168,50	-1.676.062,41	-1.689.441,86	-1.702.821,32
RESULTADO NO ANO	390.372,97	380.928,64	368.034,73	354.655,28	2.076.543,76
DEPRECIACÃO DO CAPITAL	182.879,04	151.411,38	125.189,65	104.207,49	88.458,51
Depreciação da Frota	181.188,42	149.904,09	123.833,81	102.977,59	87.335,42
Depreciação Máq., Instal. e Equipamentos	1.690,63	1.507,29	1.355,84	1.229,90	1.123,08

Rua Barão do Rio Branco, nº 431 – Jd Bela Vista – Valinhos – SP CEP 13.276.250

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

IE 708.205.753.117

e-mail: licitacoes@translocave.com.br



PLANO DE RENOVACÃO DA FROTA PATRIMONIAL AO LONGO DA CONCESSÃO VEÍCULO CONVENCIONAL

PREMISSA DE RENTE MÉDIA DA CATEGORIA VEÍCULO:

FAVORABILIDADE	Ano 1				Ano 2				Ano 3				Ano 4				Ano 5				Ano 6				Ano 7				Ano 8				Ano 9				Ano 10				Ano 11				Ano 12				Ano 13				Ano 14				Ano 15				Ano 16				Ano 17				Ano 18				Ano 19				Ano 20				Ano 21				Ano 22				Ano 23				Ano 24				Ano 25				Ano 26				Ano 27				Ano 28				Ano 29				Ano 30				Ano 31				Ano 32				Ano 33				Ano 34				Ano 35				Ano 36				Ano 37				Ano 38				Ano 39				Ano 40				Ano 41				Ano 42				Ano 43				Ano 44				Ano 45				Ano 46				Ano 47				Ano 48				Ano 49				Ano 50				Ano 51				Ano 52				Ano 53				Ano 54				Ano 55				Ano 56				Ano 57				Ano 58				Ano 59				Ano 60				Ano 61				Ano 62				Ano 63				Ano 64				Ano 65				Ano 66				Ano 67				Ano 68				Ano 69				Ano 70				Ano 71				Ano 72				Ano 73				Ano 74				Ano 75				Ano 76				Ano 77				Ano 78				Ano 79				Ano 80				Ano 81				Ano 82				Ano 83				Ano 84				Ano 85				Ano 86				Ano 87				Ano 88				Ano 89				Ano 90				Ano 91				Ano 92				Ano 93				Ano 94				Ano 95				Ano 96				Ano 97				Ano 98				Ano 99				Ano 100				Ano 101				Ano 102				Ano 103				Ano 104				Ano 105				Ano 106				Ano 107				Ano 108				Ano 109				Ano 110				Ano 111				Ano 112				Ano 113				Ano 114				Ano 115				Ano 116				Ano 117				Ano 118				Ano 119				Ano 120				Ano 121				Ano 122				Ano 123				Ano 124				Ano 125				Ano 126				Ano 127				Ano 128				Ano 129				Ano 130				Ano 131				Ano 132				Ano 133				Ano 134				Ano 135				Ano 136				Ano 137				Ano 138				Ano 139				Ano 140				Ano 141				Ano 142				Ano 143				Ano 144				Ano 145				Ano 146				Ano 147				Ano 148				Ano 149				Ano 150				Ano 151				Ano 152				Ano 153				Ano 154				Ano 155				Ano 156				Ano 157				Ano 158				Ano 159				Ano 160				Ano 161				Ano 162				Ano 163				Ano 164				Ano 165				Ano 166				Ano 167				Ano 168				Ano 169				Ano 170				Ano 171				Ano 172				Ano 173				Ano 174				Ano 175				Ano 176				Ano 177				Ano 178				Ano 179				Ano 180				Ano 181				Ano 182				Ano 183				Ano 184				Ano 185				Ano 186				Ano 187				Ano 188				Ano 189				Ano 190				Ano 191				Ano 192				Ano 193				Ano 194				Ano 195				Ano 196				Ano 197				Ano 198				Ano 199				Ano 200				Ano 201				Ano 202				Ano 203				Ano 204				Ano 205				Ano 206				Ano 207				Ano 208				Ano 209				Ano 210				Ano 211				Ano 212				Ano 213				Ano 214				Ano 215				Ano 216				Ano 217				Ano 218				Ano 219				Ano 220				Ano 221				Ano 222				Ano 223				Ano 224				Ano 225				Ano 226				Ano 227				Ano 228				Ano 229				Ano 230				Ano 231				Ano 232				Ano 233				Ano 234				Ano 235				Ano 236				Ano 237				Ano 238				Ano 239				Ano 240				Ano 241				Ano 242				Ano 243				Ano 244				Ano 245				Ano 246				Ano 247				Ano 248				Ano 249				Ano 250				Ano 251				Ano 252				Ano 253				Ano 254				Ano 255				Ano 256				Ano 257				Ano 258				Ano 259				Ano 260				Ano 261				Ano 262				Ano 263				Ano 264				Ano 265				Ano 266				Ano 267				Ano 268				Ano 269				Ano 270				Ano 271				Ano 272				Ano 273				Ano 274				Ano 275				Ano 276				Ano 277				Ano 278				Ano 279				Ano 280				Ano 281				Ano 282				Ano 283				Ano 284				Ano 285				Ano 286				Ano 287				Ano 288				Ano 289				Ano 290				Ano 291				Ano 292				Ano 293				Ano 294				Ano 295				Ano 296				Ano 297				Ano 298				Ano 299				Ano 300				Ano 301				Ano 302				Ano 303				Ano 304				Ano 305				Ano 306				Ano 307				Ano 308				Ano 309				Ano 310				Ano 311				Ano 312				Ano 313				Ano 314				Ano 315				Ano 316				Ano 317				Ano 318				Ano 319				Ano 320				Ano 321				Ano 322				Ano 323				Ano 324				Ano 325				Ano 326				Ano 327				Ano 328				Ano 329				Ano 330				Ano 331				Ano 332				Ano 333				Ano 334				Ano 335				Ano 336				Ano 337				Ano 338				Ano 339				Ano 340				Ano 341				Ano 342				Ano 343				Ano 344				Ano 345				Ano 346				Ano 347				Ano 348				Ano 349				Ano 350				Ano 351				Ano 352				Ano 353				Ano 354				Ano 355				Ano 356				Ano 357				Ano 358				Ano 359				Ano 360				Ano 361				Ano 362				Ano 363				Ano 364				Ano 365				Ano 366				Ano 367				Ano 368				Ano 369				Ano 370				Ano 371				Ano 372				Ano 373				Ano 374				Ano 375				Ano 376				Ano 377				Ano 378				Ano 379				Ano 380				Ano 381				Ano 382				Ano 383				Ano 384				Ano 385				Ano 386				Ano 387				Ano 388				Ano 389				Ano 390				Ano 391				Ano 392				Ano 393				Ano 394				Ano 395				Ano 396				Ano 397				Ano 398				Ano 399				Ano 400				Ano 401				Ano 402				Ano 403				Ano 404				Ano 405				Ano 406				Ano 407				Ano 408				Ano 409				Ano 410				Ano 411				Ano 412				Ano 413				Ano 414				Ano 415				Ano 416				Ano 417				Ano 418				Ano 419				Ano 420				Ano 421				Ano 422				Ano 423				Ano 424				Ano 425				Ano 426				Ano 427				Ano 428				Ano 429				Ano 430				Ano 431				Ano 432				Ano 433				Ano 434				Ano 435				Ano 436				Ano 437				Ano 438				Ano 439				Ano 440				Ano 441				Ano 442				Ano 443				Ano 444				Ano 445				Ano 446				Ano 447				Ano 448				Ano 449				Ano 450				Ano 451				Ano 452				Ano 453				Ano 454				Ano 455				Ano 456				Ano 457				Ano 458				Ano 459				Ano 460				Ano 461				Ano 462				Ano 463				Ano 464				Ano 465				Ano 466				Ano 467				Ano 468				Ano 469				Ano 470				Ano 471				Ano 472				Ano 473				Ano 474				Ano 475				Ano 476				Ano 477				Ano 478				Ano 479				Ano 480				Ano 481				Ano 482				Ano 483				Ano 484				Ano 485				Ano 486				Ano 487				Ano 488				Ano 489				Ano 490				Ano 491				Ano 492				Ano 493				Ano 494				Ano 495				Ano 496				Ano 497				Ano 498				Ano 499				Ano 500				Ano 501				Ano 502				Ano 503				Ano 504				Ano 505				Ano 506				Ano 507				Ano 508				Ano 509				Ano 510				Ano 511				Ano 512				Ano 513				Ano 514				Ano 515				Ano 516				Ano 517				Ano 518				Ano 519				Ano 520				Ano 521				Ano 522				Ano 523				Ano 524				Ano 525				Ano 526				Ano 527				Ano 528				Ano 529				Ano 530				Ano 531				Ano 532				Ano 533				Ano 534				Ano 535				Ano 536				Ano 537				Ano 538				Ano 539				Ano 540				Ano 541				Ano 542				Ano 543				Ano 544				Ano 545				Ano 546				Ano 547				Ano 548				Ano 549				Ano 550				Ano 551				Ano 552				Ano 553				Ano 554				Ano 555				Ano 556				Ano 557				Ano 558				Ano 559				Ano 560				Ano 561				Ano 562				Ano 563				Ano 564				Ano 565				Ano 566				Ano 567				Ano 568				Ano 569				Ano 570				Ano 571				Ano 572				Ano 573				Ano 574				Ano 575				Ano 576				Ano 577				Ano 578				Ano 579				Ano 580				Ano 581				Ano 582				Ano 583				Ano 584				Ano 585				Ano 586				Ano 587				Ano 588				Ano 589				Ano 590				Ano 591				Ano 592				Ano 593				Ano 594				Ano 595				Ano 596				Ano 597				Ano 598				Ano 599				Ano 600				Ano 601				Ano 602				Ano 603				Ano 604				Ano 605				Ano 606				Ano 607				Ano 608				Ano 609				Ano 610				Ano 611				Ano 612				Ano 613				Ano 614				Ano 615				Ano 616				Ano 617				Ano 618				Ano 619				Ano 620				Ano 621				Ano 622				Ano 623				Ano 624				Ano 625				Ano 626				Ano 627				Ano 628				Ano 629				Ano 630				Ano 631				Ano 632				Ano 633				Ano 634				Ano 635				Ano 636				Ano 637				Ano 638				Ano 639				Ano 640				Ano 641				Ano 642				Ano 643				Ano 644				Ano 645				Ano 646				Ano 647				Ano 648				Ano 649				Ano 650				Ano 651				Ano 652				Ano 653				Ano 654				Ano 655				Ano 656				Ano 657				Ano 658				Ano 659				Ano 660				Ano 661				Ano 662				Ano 663				Ano 664				Ano 665				Ano 666				Ano 667				Ano 668				Ano 669				Ano 670				Ano 671				Ano 672				Ano 673				Ano 674				Ano 675				Ano 676				Ano 677				Ano 678				Ano 679				Ano 680				Ano 681				Ano 682				Ano 683				Ano 684				Ano 685				Ano 686				Ano 687				Ano 688				Ano 689				Ano 690				Ano 691				Ano 692				Ano 693				Ano 694				Ano 695				Ano 696				Ano 697				Ano 698				Ano 699				Ano 700				Ano 701				Ano 702				Ano 703				Ano 704				Ano 705				Ano 706				Ano 707				Ano 708				Ano 709				Ano 710				Ano 711				Ano 712				Ano 713				Ano 714				Ano 715				Ano 716				Ano 717				Ano 718				Ano 719				Ano 720				Ano 721				Ano 722				Ano 723				Ano 724				Ano 725				Ano 726				Ano 727				Ano 728				Ano 729				Ano 730				Ano 731				Ano 732				Ano 733				Ano 734				Ano 735				Ano 736				Ano 737				Ano 738				Ano 739				Ano 740				Ano 741				Ano 742				Ano 743				Ano 744				Ano 745				Ano 746				Ano 747				Ano 748				Ano 749				Ano 750				Ano 751				Ano 752				Ano 753				Ano 754				Ano 755				Ano 756				Ano 757				Ano 758				Ano 759				Ano 760				Ano 761				Ano 762				Ano 763				Ano 764				Ano 765				Ano 766				Ano 767				Ano 768				Ano 769				Ano 770				Ano 771				Ano 772				Ano 773				Ano 774				Ano 775				Ano 776				Ano 777				Ano 778				Ano 779				Ano 780				Ano 781				Ano 782				Ano 783				Ano 784				Ano 785				Ano 786				Ano 787				Ano 788				Ano 789				Ano 790				Ano 791				Ano 792				Ano 793				Ano 794				Ano 795				Ano 796				Ano 797				Ano 798				Ano 799				Ano 800				Ano 801				Ano 802				Ano 803				Ano 804				Ano 805				Ano 806				Ano 807				Ano 808				Ano 809				Ano 810				Ano 811				Ano 812				Ano 813				Ano 814				Ano 815				Ano 816				Ano 817				Ano 818				Ano 819				Ano 820				Ano 821				Ano 822				Ano 823				Ano 824				Ano 825				Ano 826				Ano 827				Ano 828				Ano 829				Ano 830				Ano 831				Ano 832				Ano 833				Ano 834				Ano 835				Ano 836				Ano 837				Ano 838				Ano 839				Ano 840				Ano 841				Ano 842				Ano 843				Ano 844				Ano 845				Ano 846				Ano 847				Ano 848				Ano 849				Ano 850				Ano 851				Ano 852				Ano 853				Ano 854				Ano 855				Ano 856				Ano 857				Ano 858				Ano 859				Ano 860				Ano 861				Ano 862				Ano 863				Ano 864				Ano 865				Ano 866				Ano 867				Ano 868				Ano 869				Ano 870				Ano 871				Ano 872				Ano 873				Ano 874				Ano 875				Ano 876				Ano 877				Ano 878				Ano 879				Ano 880				Ano 881				Ano 882				Ano 883				Ano 884				Ano 885				Ano 886				Ano 887				Ano 888				Ano 889				Ano 890				Ano 891			
----------------	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	-------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	--------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--	---------	--	--	--

ENVELOPE Nº 02 - PROPOSTA COMERCIAL

PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA ✓

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 01/2023 ✓

CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DO MUNICÍPIO DE ORLÂNDIA ✓

Razão social do LICITANTE: Translocave Ltda.

CNPJ nº 01.255.050/0001-82

Endereço: Rua Barão do Rio Branco, 431, Jardim Bela Vista, CEP 13.276-250, Valinhos-SP

Data de Abertura: 24/04/2023

 

