



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 01/2023

CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASSAGEIROS NO MUNICÍPIO DE ORLÂNDIA-SP

SUBANEXO 1.4

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000
CNPJ: 45.351.749/0001-11

INTRODUÇÃO

A metodologia proposta para o cálculo tarifário tem como referência os preceitos recomendados pelo Ministério dos Transportes no documento "Cálculo de Tarifas de Ônibus Urbanos - Instruções Práticas Atualizadas - 1994", elaborado pelo Grupo de Trabalho (GT) instituído pela Portaria nº 644/MT, de 9 de julho de 1993, que teve a Empresa Brasileira de Planejamento de Transportes (GEIPOT), como coordenadora, e com a participação de técnicos de órgãos públicos e privados voltados para o segmento de transportes.

Em sua metodologia o GEIPOT¹ diferencia, para alguns itens de custo e valores segundo a seguinte classificação dos veículos: leve, pesado e especial, o que tem como objetivo cobrir a diversidade da frota de ônibus brasileira.

É importante destacar que as licitantes, na forma do Edital, deverão elaborar o seu próprio estudo, considerando os seus custos unitários, plano de renovação de frota, estimativa de custos adicionais, investimentos e demais elementos econômico-financeiros, observados os parâmetros operacionais e coeficientes referendados em metodologias consagradas de Engenharia de Transporte, quais sejam, o *Manual de Custos dos Serviços de Transporte Público por Ônibus/ ANTP* (ago/2017) e a metodologia *GEIPOT*, que resultará em sua PROPOSTA COMERCIAL, além das obrigações definidas neste Edital.

Com o objetivo de contribuir para o entendimento do método de cálculo dos custos, a descrição passo a passo de todo o processo, está devidamente detalhada no SUBANEXO 1.3 deste Edital – Viabilidade Econômico-financeira da Concessão, juntamente com o Plano de Renovação de Frota (SUBANEXO 1.1) sugerido e respectivo Fluxo de Caixa Projetado da Concessão (SUBANEXO 1.5).

Este anexo contém a planilha que originou o cálculo da Tarifa Pública de Remuneração de Referência, e que deverá ser entregue pelas licitantes.

¹ Metodologia disponível no site :

http://www.geipot.gov.br/Estudos_Realizados/cartilha01/Tarifa/Tarifa.htm



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

A seguir, apresentam-se as premissas da TARIFA DE REMUNERAÇÃO do Sistema de Transporte Público Coletivo do Município de Orlandia.

1. TARIFA DE REMUNERAÇÃO

- 1.1 Pela prestação dos SERVIÇOS objeto deste EDITAL DE LICITAÇÃO, caberá a CONCESSIONÁRIA o valor estabelecido em sua PROPOSTA COERCIAL da TARIFA DE REMUNERAÇÃO.
- 1.2. A TARIFA inicial será a constante na PROPOSTA COMERCIAL da licitante vencedora do certame.
- 1.3. A tarifa, os critérios e a periodicidade de sua atualização e as condições de sua revisão são estabelecidos pelo Município em conformidade com disposto no EDITAL e seus ANEXOS, observadas as normas legais e regulamentares pertinentes.
- 1.4. Por motivo de interesse público, o PODER CONCEDENTE poderá implementar a TARIFA ZERO ou aumentar o valor da tarifa, sempre garantindo a sua modicidade ao usuário e desde que, fique assegurada a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO.
- 1.5. O Contrato estará equilibrado econômico e financeiramente se as receitas da CONCESSIONÁRIA cobrirem os custos previstos a partir de sua Proposta Comercial, medidos pelos mesmos coeficientes técnicos de consumo dos insumos, aplicados a cotações atualizadas dos mesmos.
- 1.6. Fica assegurada a revisão contratual, para recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do ajuste, para corrigir eventuais distorções na estrutura de custos e pelo compartilhamento de ganhos, em especial, quando ocorrer alguma das situações descritas abaixo:
 - a) Incremento de ganhos oriundos de fontes alternativas de receitas;
 - b) Redução de custos oriundos de ganhos de produtividade gerados por fatores externos à CONCESSIONÁRIA;
 - c) Modificação unilateral imposta pelo PODER CONCEDENTE, que importe variação de custos ou de receitas, para mais ou para menos;
 - d) Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais, de comprovada repercussão nos custos e receitas da CONCESSIONÁRIA;
 - e) Alteração legislativa de caráter específico, que tenha impacto direto sobre as receitas da CONCESSIONÁRIA.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000
CNPJ: 45.351.749/0001-11

- 1.7. A revisão tarifária poderá ser implementada por meio de alteração nos parâmetros operacionais, constantes do Anexo 1 – Projeto Básico, visando à melhoria dos indicadores da qualidade do transporte oferecido aos usuários e a recomposição da equação financeira do CONTRATO.
- 1.8. Não caberá reequilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO quando ficar caracterizado que os impactos motivadores do pedido por parte da CONCESSIONÁRIA puderem ser neutralizados com a eficiente exploração do serviço, ou quando decorrer de negligência, inépcia ou omissão na exploração do serviço objeto da concessão.
- 1.9. A CONCESSIONÁRIA poderá solicitar a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO, por meio de requerimento fundamentado, acompanhado de relatório técnico ou laudo pericial, que demonstre cabalmente o impacto da ocorrência na formação dos custos ou na estimativa de receitas da CONCESSIONÁRIA.
- 1.10. Não serão aceitos pedidos de recomposição de equilíbrio econômico-financeiro sem a apresentação de estudo que o justifique.
- 1.11. Se o procedimento de reequilíbrio econômico-financeiro do contrato for iniciado pela Prefeitura Municipal de Orlandia deverá ser objeto de comunicação à CONCESSIONÁRIA, acompanhado de cópia dos estudos realizados para caracterizar a situação ensejadora da revisão.
- 1.12. Não havendo manifestação da CONCESSIONÁRIA no prazo consignado na comunicação, ou no prazo de 60 (sessenta) dias, o que for maior, a omissão será considerada como concordância em relação ao mérito do reequilíbrio econômico-financeiro propugnado pela Secretaria de Segurança Pública.
- 1.13. Os déficits resultantes da Tarifa de Remuneração x Tarifa Pública, deverão ser supridos por aportes de recursos (ou subsídios públicos) calculados de acordo com a regras deste Edital.

Apresenta-se a seguir a Planilha de Apropriação de Custos de Referência.



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASSAGEIROS PLANILHA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTOS

1.DADOS GERAIS

1.1.COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Ano Vigente				
Número de dias do ano				
Média de dias	Dias Úteis	Sábados	Dom./Feriados	Média

1.2.INSUMOS BÁSICOS

ITEM	UNID.	VALOR
Preços		
Óleo Diesel combustível (Diesel S10)	R\$/L	
Pneus		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	
Recapagem		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	
Câmara de ar		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	-
Protetor		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	-
Veículos (Chassi + Carroceria) Com Pneus		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	
Preço médio ponderado veículo novo Com Pneu - Frota	R\$	
Preço ponderado veículo sem pneus		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	R\$	
Salário-base mensal		
Motorista	R\$	
Manutenção	R\$	
Benefícios Sociais (custo médio)		
Custo médio mensal dos benefícios	R\$	
Remuneração diretoria		
Despesa total mensal da diretoria	R\$	
Seguro de responsabilidade civil		
Despesa mensal com seguro de responsabilidade civil	R\$/veículo/mês	
Seguro obrigatório de veículos + licenciamento + taxas		
Despesa anual com seguro obrigatório de veículos + licenciamento + taxas	R\$/veículo/ano	
Licença e Locação Equipamento do SBE, Monitoramento de Frota, etc.		
Despesas com ITS, da SBE, Monitoramento etc.	R\$/veículo/mês	

1.3.COEICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

ITEM	UNID.	VALOR
Combustível		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	L/km	
Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	
Quantidade de pneus por jogos	Un.	
Vida útil Pneu (quilometragem)		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	Un.	
Valor Residual da Frota		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	(%)	
Vida Economicamente Útil da Frota		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	Anos	
Lubrificantes (coeficiente)		
Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5	L/km	
Consumo de ARLA 32		
Coeficiente de Consumo da ARLA 32	(%)	
Peças e Acessórios		
Coeficiente de consumo de peças e acessórios	Coeficiente	
Taxas de juros		
Taxa anual de remuneração de capital	(%)	
Quilometragem Ociosa		
Média de Km ociosa do sistema (%)	(%)	

1.4. SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

ITEM	UNID.	VALOR
Salário Base		
Motorista	R\$	
Manutenção	R\$	
Encargos Sociais		
Motorista	(%)	
Manutenção	(%)	
Demais	(%)	
Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	
Manutenção	Coeficiente	



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

FU total nº de Funcionários

FU total	
----------	--

Pró-Labore da Diretoria

Valor mensal

R\$	
-----	--

Benefícios

Valor mensal por funcionário

R\$	
-----	--

Percentual Pessoal Administrativo e Despesas Gerais

Pessoal Administrativo

%/ Pessoal Op.	
----------------	--

Despesas Gerais

%	
---	--

Coefficiente Remuneração e depreciação de Instalações e Equipamentos

Fator de Depreciação

Coefficiente	
--------------	--

Fator de Remuneração

Coefficiente	
--------------	--

Coefficiente Remuneração de Material de Almoxarifado

Fator de Remuneração:

Coefficiente	
--------------	--

Coefficiente Custos Ambientais

Coefficiente ambiental

Coefficiente	
--------------	--

Tributos e Taxas

Tributos (ISS)

(%)	
-----	--

INSS

(%)	
-----	--

Encargos da Concessão

(%)	
-----	--

Comercialização Sistema - SBE

(%)	
-----	--

RPS - Remuneração pela Prestação de Serviço

(%)	
-----	--

Total de Tributos

(%)	
-----	--

2.DADOS OPERACIONAIS

2.1.COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL

DESCRIÇÃO	Frota	
	Efetiva	Reserva

Categoria dos Veículos

Ônibus Básico Com Ar Condicionado - 275/80 R 22,5

--	--

Frota Total por tipo

--	--

Frota Total

--	--

Percentual da Frota Reserva Técnica

--	--

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL

FAIXA ETÁRIA	Frota
--------------	-------



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

	Ônibus Básico Com Ar Condicionado	-	-	-	Total
Veículos de 0 a 01 ano					
Veículos de 01 a 02 anos					
Veículos de 02 a 03 anos					
Veículos de 03 a 04 anos					
Veículos de 04 a 05 anos					
Veículos de 05 a 06 anos					
Veículos de 06 a 07 anos					
Veículos de 07 a 08 anos					
Veículos de 08 a 09 anos					
Veículos de 09 a 10 anos					
Veículos com + de 10 anos					
Total					

2.3.COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA

KM Mensal	Categoria Veicular				
	Ônibus Básico Com Ar Condicionado	-	-	-	Total
Quilometragem Efetiva					
Quilometragem Ociosa 5%					
Total					

Percurso Médio Mensal / PMM:

--	--	--	--	--

2.4.PASSAGEIROS TRANSPORTADOS

CATEGORIA	QUANTIDADE
-----------	------------

Passageiros Equivalentes Mês

ÍNDICES DE PASSAGEIROS

Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe

Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês

Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD

3.CUSTOS VARIÁVEIS

3.1.DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado			
Total de Despesas de Combustível (R\$)			

3.2.DESPESAS COM LUBRIFICANTES

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Ônibus Básico Com Ar Condicionado			



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

Total de Despesas de Combustível (R\$)

3.3.DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM

Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	------	-----------	----------	----------	-------------

Ônibus Básico Com Ar Condicionado

Total Despesas

3.4.DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Ônibus Básico Com Ar Condicionado

Total Despesas (R\$)

3.5.CUSTOS AMBIENTAIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Ônibus Básico Com Ar Condicionado

Total Despesas (R\$)

3.6.CONSUMO DE ARLA 32

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Ônibus Básico Com Ar Condicionado

Total Despesas (R\$)

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

DESPESAS DE COMBUSTÍVEL

DESPESAS DE LUBRIFICANTES

DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM

DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS

CUSTOS AMBIENTAIS

DESPESAS COM ARLA 32

TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)

4.CUSTOS FIXOS

4.1.DESPESAS COM PESSOAL

4.1.1.DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO & MANUTENÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Operação

Motorista

Total Despesas com Pessoal de Operação

Manutenção

Total Despesa Pessoal de Manutenção

4.1.2.DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Total de Despesa com Pessoal Administrativo

4.1.3.DESPESAS COM BENEFÍCIOS



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Total de Despesa com Benefícios

4.1.4.DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Pró-Labore da Diretoria

4.2.DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1.DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Despesas Gerais e Administrativas (Inclui locação Garagem)

Seguro Obrigatório e Licenciamento

Seguro de Responsabilidade Civil

Total Despesas Administrativas

4.2.2.OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO - SIST. TECNOLÓGICOS (LOCAÇÃO)

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

SISTEMA DE BILHETAGEM ELETRÔNICA - SBE

SISTEMA GESTÃO/MONIT DA FROTA - CCO

SISTEMA DE INFORMAÇÃO AO USUÁRIO - SIU

SISTEMA WEBCOMMERCE

SERVIÇOS DE INSTALAÇÕES

DATA CENTER EM NUVEM PARA GESTÃO

CALL CENTER

Total Despesas com Back Office e Tecnologia

4.3.DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Descrição	Ônibus Básico Com Ar Condicionado	0,0%	0,0%	0,0%
Valor Residual	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Taxa de Remuneração	%			

Nota:

Método Cole de depreciação: soma dos dígitos decrescentes

Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

Ônibus Básico Com Ar Condicionado	FAIXA ETÁRIA	Quantidade	Fator	Vlr Anual
	00 a 01 ano			-
	01 a 02 anos			-
	02 a 03 anos			-
	03 a 04 anos			-
	04 a 05 anos			-
	05 a 06 anos			-
	06 a 07 anos			-
	07 a 08 anos			-
	08 a 09 anos			-
	09 a 10 anos			-
	> 10			-



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000
CNPJ: 45.351.749/0001-11

anos			
Total			-

	Despesa/Mês	Custo/km	Veículo/Mês
Depreciação de Veículos - Ônibus Básico Com Ar Condicionado	-	-	-

RESUMO DO CUSTO DEPRECIAÇÃO PONDERADO			
Frota	Custo veículos mês	Custo mês	Custo Ponderado
Ônibus Básico Com Ar Condicionado			
	Despesa/Mês	Custo/km	Veículo/Mês

4.3.2.DEPRECIAÇÃO DE MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
Despesas com Depreciação de Máquinas e Equipamentos			
Depreciação Equipamentos de ITS			
Depreciação Garagem (pátio/edificações)			
Total Desp Depreciação Máquinas, Equipamentos e Instalações			

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

Ônibus Básico Com Ar Condicionado	FAIXA ETÁRIA	Quantidade	Fator	Vlr Anual
	00 a 01 ano			-
	01 a 02 anos			-
	02 a 03 anos			-
	03 a 04 anos			-
	04 a 05 anos			-
	05 a 06 anos			-
	06 a 07 anos			-
	07 a 08 anos			-
	08 a 09 anos			-
	09 a 10 anos			-
	> 10 anos			-
Total				
	Despesa/Mês	Custo/km	Veículo/Mês	

Remuneração de Veículos - Ônibus Básico Com Ar Condicionado

RESUMO DO CUSTO PONDERADO			
Frota	Custo veículos mês	Custo mês	Custo Ponderado
Ônibus Básico Com Ar Condicionado			
	Despesa/Mês	Custo/km	Veículo/Mês



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

4.3.4.REMUNERAÇÃO DE MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Despesas com Remuneração Máquinas Equipamento e Instalações

4.3.5.REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

Despesas com Remuneração de Almojarifado

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veíc.
-----------	----------	----------	-------------

DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO
DESPESAS COM BENEFÍCIOS
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA
DEPRECIACÃO DE MÁQUINA INSTALAÇÃO EQUIP e GARAGEM
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
REMUNERAÇÃO DE MÁQUINA INSTALAÇÃO EQUIPAMENTO
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO

TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1. QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km	%
-----------	----------	----------	---

Despesas de Operação

Despesas de Combustível
Despesas de Lubrificantes
Despesas c/ Mater. Rodagem
Despesas c/ Peças e Acessórios
Despesas Consumo de ARLA 32
Custos Ambientais

Despesas de Operação

Despesas Pessoal Operação



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000
CNPJ: 45.351.749/0001-11

Despesas Pessoal Manutenção
Despesas Pessoal Administrativos
Despesas com Benefícios
Despesas com Remuneração Diretoria

Despesas Administrativas

Despesas Gerais e Administração
Despesas Sist. Tecnológico
Despesas Seguros (Obrigatório, resp. Civil e Licenciamento)

Custo de Capital - Deprec.

Depreciação de veículo da frota
Depreciação de máquina instalação equipamento e garagem

Custo de Capital - Remuneração

Remuneração de veículo da frota
Remuneração Máquina Instalação Equipamento e Garagem
Remuneração Mat. Almoxarifado

TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS (sem tributos)

5.2. CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS (ISS+INSS)	0,00%
GESTÃO DO SBE	0,00%
RPS - REMUNERAÇÃO POR SERVIÇO	0,00%
TOTAL DE PERCENTUAL DE TAXAS	0,00%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	0,000
TOTAL DOS TRIBUTOS	-

5.3. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km	%
Despesas de Operação			
Despesas de Combustível			
Despesas de Lubrificantes			
Despesas c/ Mater. Rodagem			



PREFEITURA MUNICIPAL DE ORLÂNDIA

Estado de São Paulo

PÇA. CEL. ORLANDO, 600 - C. P. 77 - CEP 14620-000 - FONE PABX (16) 3820-8000

CNPJ: 45.351.749/0001-11

Despesas c/ Peças e Acessórios

Despesas Consumo de ARLA 32

Custos Ambientais

Despesas de Operação

Despesas Pessoal Operação

Despesas Pessoal Manutenção

Despesas Pessoal Administrativa

Despesas com Benefícios

Despesas com Remuneração Diretoria

Despesas Administrativas

Despesas Gerais e Administração

Despesas com Sist. Tecnológico

Despesas com Seguros

Custo de Capital - Deprec.

Depreciação de veículo da frota

Depreciação de máquina instalação equipamento

Custo de Capital - Remuneração

Remuneração de veículo da frota

Remuneração Máquina Instalação Equipamento

Remuneração Mat. Almojarifado

TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS (com tributos)

6.CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos Custos

Média de Passageiros Pagantes

TARIFA DE REFERÊNCIA

CUSTO POR QUILOMETRO (CÁLCULO MÊS)